



Geschäftsjahr 2022: Ergebnisse

Pressegespräch der Brenntag SE

8. März 2023

Agenda

1. Highlights 2022
2. Kennzahlen GJ 2022
3. „Strategy to Win“
4. Ausblick

Highlights Geschäftsjahr 2022

UMSATZ
(fx adj.)

+28%

19,4 Mrd. EUR

ROHERTRAG
(fx adj.)

+20%

4,3 Mrd. EUR

OPERATING EBITDA
(fx adj.)

+27%

1,8 Mrd. EUR

EPS
5,74 EUR

Deutlich
höher als
2021

Dividende
2,00 EUR

Vorschlag je Aktie

FREE CASHFLOW

> 1 Mrd. EUR

+129% vs. 2021

**PROJECT BRENNTAG
ÜBERTROFFEN**

**~250 Mio. EUR
OP. EBITDA**

Ein Jahr früher als geplant

AKTIENRÜCKKAUF

750 Mio. EUR

- Beginn im März mit Laufzeit von bis zu 12 Monaten
- Inkl. Dividende: mehr als 1 Mrd. EUR Aktionärsrendite

AUSBLICK GJ 2023

**1,3-1,5 Mrd. EUR
OP. EBITA**

Neue Steuerungsgröße ab 2023

Rückblick Geschäftsjahr 2022

- 
- Das Jahr 2022 wurde durch ein äußerst herausforderndes makroökonomisches Umfeld geprägt
 - Geopolitische Unsicherheiten und verschiedene regionale Faktoren wirkten sich auf die globalen Lieferketten aus
 - Die COVID 19-Pandemie stellte Weltwirtschaft und Gesellschaft weiterhin vor große Herausforderungen, insbesondere in China
 - Die Entwicklungen in Europa wurden durch den anhaltenden Krieg in der Ukraine und den damit verbundenen Anstieg der Energiekosten geprägt
 - Sehr volatiles Preisumfeld aufgrund von Versorgungsproblemen und Produktionsrückgängen in bestimmten Wertschöpfungsketten
- Brenntag gelang es, einen reibungslosen Betrieb und eine weitestgehend ununterbrochene Versorgung aufrechtzuerhalten
 - Langjährige, gut etablierte und vertrauensvolle Beziehungen zu Lieferanten
 - Außergewöhnliches Engagement und Know-how der Brenntag-Mitarbeitenden
 - Bewährtes Geschäftsmodell mit globaler Reichweite und breitem Produkt- und Serviceportfolio
 - Resilienz durch Nutzung mehrerer globaler Lieferketten

Aufgrund seiner wichtigen Rolle im Ökosystem der globalen Chemiedistributionsbranche ist Brenntag in der Lage, auch in wirtschaftlich besonders herausfordernden Zeiten erfolgreich Geschäftsmöglichkeiten zu generieren

Erfolgreiche Umsetzung von Project Brenntag früher als geplant

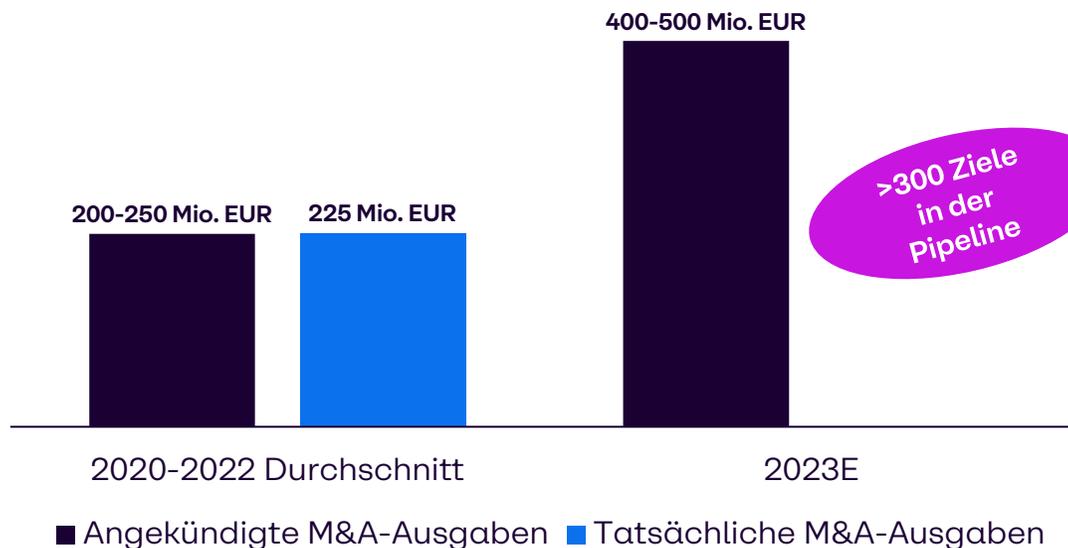
	 Operative Geschäftsstruktur	 Go-to-Market Ansatz	 Optimierung Standortnetzwerk	 Mitarbeitende und Veränderungsmanagement
Kernziele	Zwei getrennte Geschäftsbereiche der Spitzenklasse	Klare Kundensegmentierung	Weniger Komplexität	Anpassung des Personalbestands und Erneuerung der Führung
Ergebnisse	Neue operative Geschäftsstruktur erfolgreich umgesetzt	Engagierte und fokussierte Vertriebsorganisation etabliert	100 Standorte geschlossen	> 1.300 Stellen abgebaut
Operativer EBITDA-Beitrag¹⁾	Gesamt ~249 Mio. Euro Ziel ein Jahr früher als geplant erreicht und übertroffen ✓			Aufwendungen ~89 Mio. EUR Ausgaben ~93 Mio. EUR Capex ²⁾

¹⁾ Im Vergleich zu 2019

²⁾ Netto-Investitionsausgaben (Capex), berechnet als: Kapitalaufwand, abzüglich vermiedener Leasingverträge, abzüglich vermiedener Investitionsausgaben, abzüglich Verkaufserlöse

Künftiges Wachstum durch wertschaffende M&A-Aktivitäten im Einklang mit unserer Strategie

Starke Erfolgsbilanz bei M&A und erhöhter Finanzkorridor ...



M&A-Ausgaben in Höhe von ~670 Mio. Euro für 15 Übernahmen von 2020 - 2022

... um unsere Wachstumsziele voranzutreiben

Weltweites Wachstum im Bereich **Life Science** beschleunigen

Strategische Leistungsfähigkeit und Marktpositionen verbessern

Marktposition von Specialties and Essentials in **Emerging Markets** ausbauen

Selektive „weiße Flecken“ besetzen, um unser Portfolio zu ergänzen

Technische Fähigkeiten stärken, um Brenntag zu einem mehr datenorientierten Unternehmen zu entwickeln

ESG: Bedeutende Fortschritte bei den Zielen für 2022 – Nachhaltigkeitsagenda der Industrie gestalten

Zielerreichung 2022 und weitere Highlights

ESG Ranking	Umwelt	Soziales	Governance
 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Brenntag erhält den EcoVadis Platin-Status ▪ Von EcoVadis in die Top 1 % der Unternehmen aller Branchen eingestuft 	 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Reduzierung der CO₂e Emissionen um 9,3 % ▪ Umsetzung „Carbon Mgt. Program“ ▪ PSE¹⁾ deutlich über dem Zielwert 	 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Richtlinie für existenzsichernde Löhne erarbeitet und genehmigt ▪ Globaler eNPS verbessert ▪ TRIR²⁾ von 2,69 	 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aufbau eines Nachhaltigkeitsrats ▪ Unter den Top 3 der DAX-Unternehmen bei DVFA

Wichtige Ziele für 2023

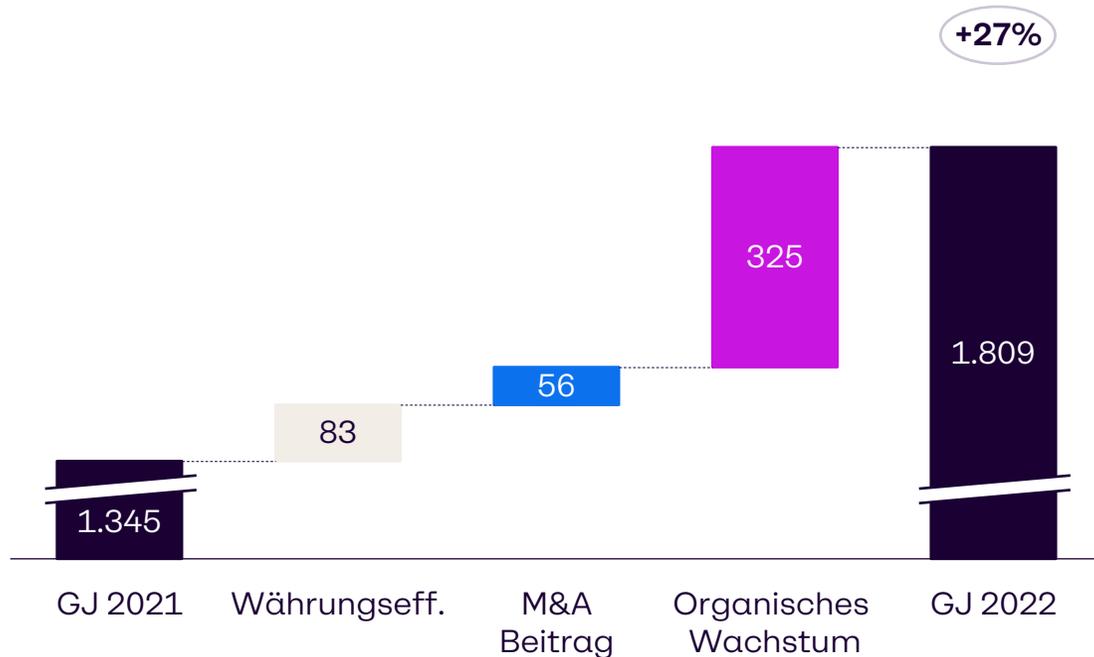
Anteil nachhaltiger Lösungen für Kunden ausbauen	Konzernunfallquote (TRIR) < 2,65
Sicherer Betrieb und null Unfälle	CO ₂ -Emissionen um 12,6 % ggü. Basisjahr 2020 reduzieren

Neue ESG-verknüpfte syndizierte Kreditfazilität

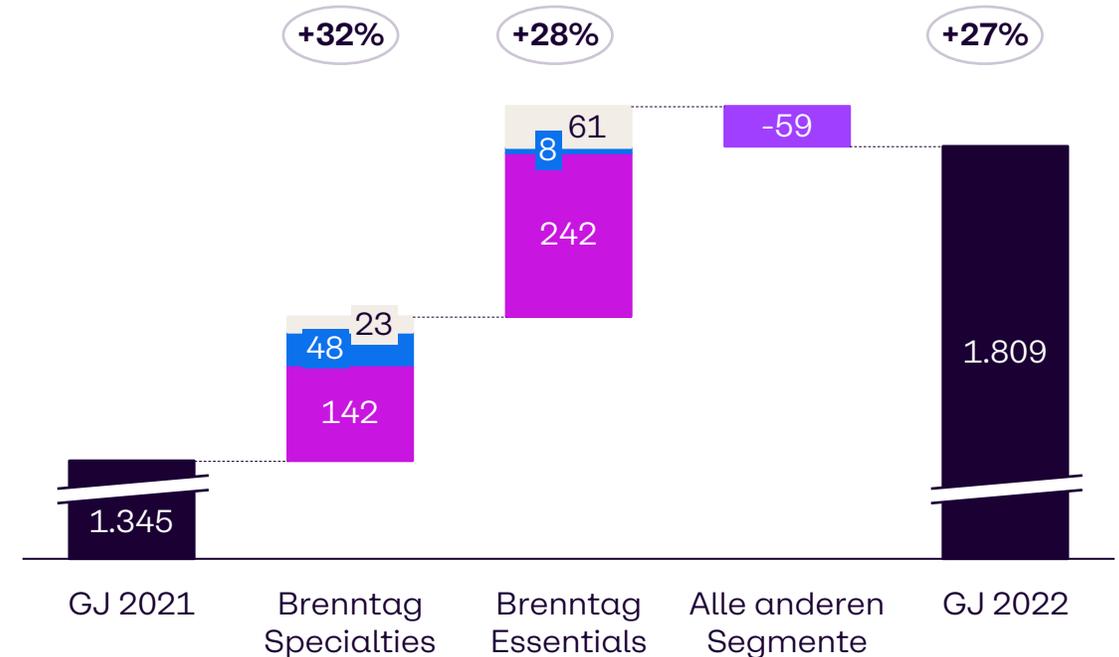
- ESG-gebundene syndizierte Kreditfazilität (1,5 Mrd. EUR) am 21. Februar 2023 angekündigt
- Ersetzt die bestehende Kreditfazilität und wird 2028 fällig

Kennzahlen Geschäftsjahr 2022: Operatives EBITDA¹⁾

Herleitung - Operatives EBITDA-Wachstum (fx adj.)
in Mio. EUR



Segmente - Operatives EBITDA-Wachstum (fx-adj.)
in Mio. EUR

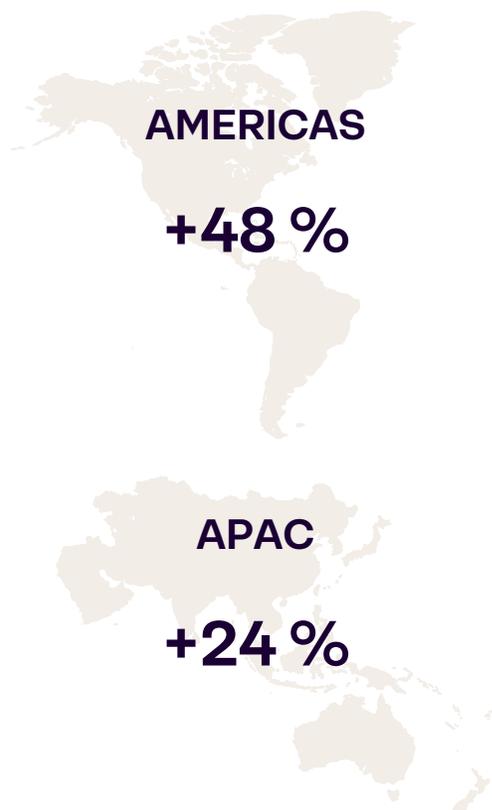
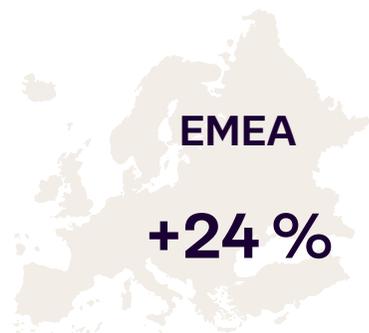


Währungseffekte M&A-Beitrag Organisches Wachstum

¹⁾ Berechnungen basieren teilweise auf Annahmen des Managements; aufgrund von Rundungen können die im Dokument genannten Summe von einzelnen Zahlenangaben geringfügig abweichen

Kennzahlen Geschäftsjahr 2022: Brenntag Specialties

Operatives EBITDA-Wachstum¹⁾



Fokusindustrien (GP dev.)

Nutrition	↑
Pharma	↑
Personal Care/HI&I	↑
Water treatment	↑
Material Science	→
Lubricants	↑

Brenntag Specialties liefert exzellente Ergebnisse und ein deutliches Ergebniswachstum im Geschäftsjahr 2022

Starker Rohertrag von rund 1,8 Mrd. EUR, ein Anstieg um 25 %

Op. EBITDA von 780 Mio. EUR, ein Anstieg um 32 %

Op. EBITA-Wachstum um 33 %

Fast alle Fokusindustrien mit zweistelligen Wachstumsraten, Life-Science-Industrien besonders stark

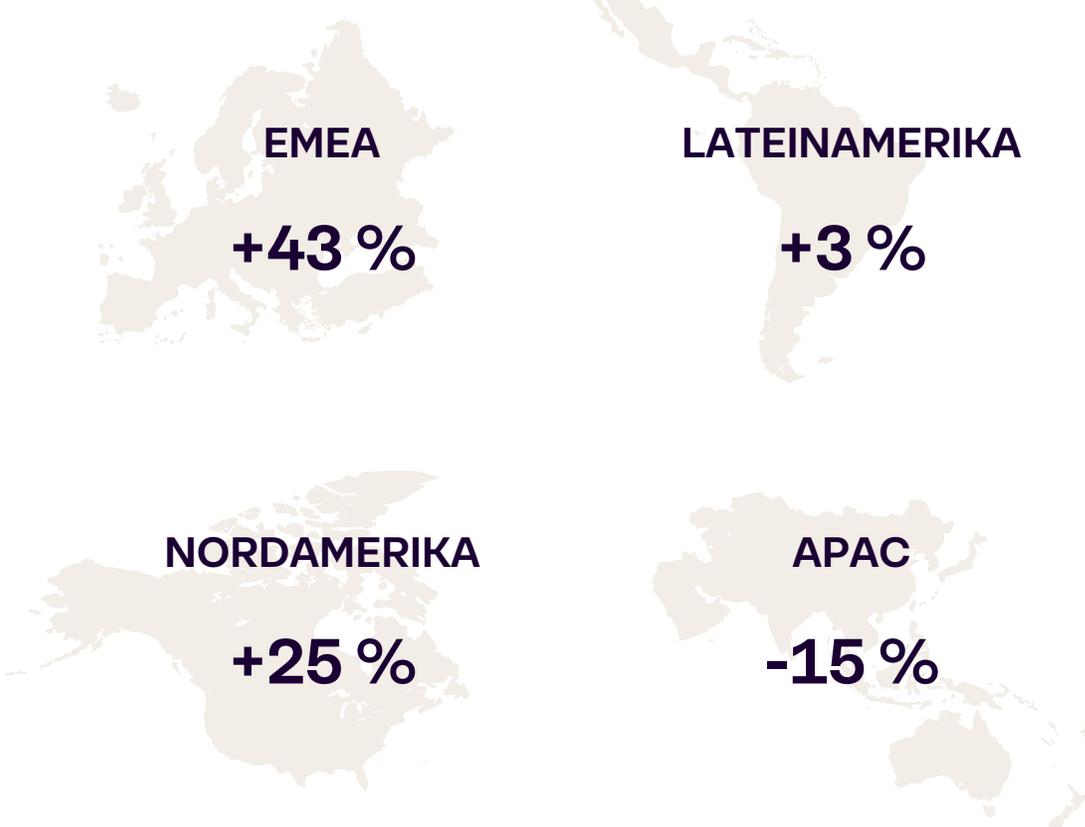
Material Science geschwächt wegen begrenzter Aktivitäten im Baugewerbe; Bestandskontrolle auf Kundenseite gegen Ende 2022

APAC durch COVID 19-Lockdowns und Rückgang der chinesischen Binnennachfrage beeinträchtigt, insbesondere im zweiten Halbjahr 2022

Makroökonomisches Umfeld geprägt von inflationärer Kostenentwicklung und Versorgungsengpässen

Kennzahlen Geschäftsjahr 2022: Brenntag Essentials

Operatives EBITDA-Wachstum¹⁾



Brenntag Essentials zeigte eine starke Leistung und erzielte im Geschäftsjahr 2022 erhebliches Wachstum

Starker Rohertrag von 2,6 Mrd. EUR, ein Anstieg um 18 %

Op. EBITDA von 1,2 Mrd. EUR, ein Anstieg um 28 %

Op. EBITA-Wachstum von 37 %

EMEA und Nordamerika besonders stark

EMEA geprägt durch den Krieg in der Ukraine und steigende Energiekosten, die teilweise zu geringeren Produktionsmengen führten

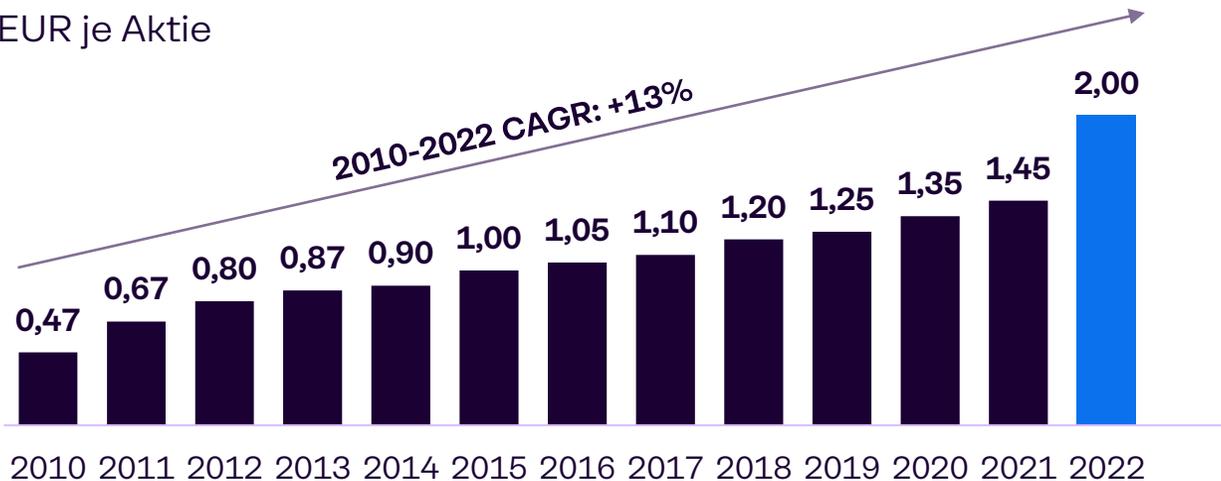
Nordamerika zeigt positives Nachfrage- und Preisumfeld trotz makroökonomischer Unsicherheiten

APAC beeinträchtigt durch COVID 19-Lockdowns und geringere Nachfrage in allen APAC-Regionen, insbesondere in China

Rückgabe von über einer¹⁾ Mrd. Euro Kapital an die Aktionäre geplant

Kontinuierlich steigende Dividenden seit dem Börsengang

in EUR je Aktie



**Vorgeschlagene Dividende von 2,00 EUR je Aktie
(+38% gegenüber Vorjahr)**

Gesamtdividende von ~309 Mio. EUR²⁾ vorgeschlagen

Vorstellung des Aktienrückkaufprogramms

Aktienrückkaufprogramm startet und wird innerhalb von 12 Monaten durchgeführt, womit wir unser Versprechen vom Kapitalmarkttag 2022 einlösen

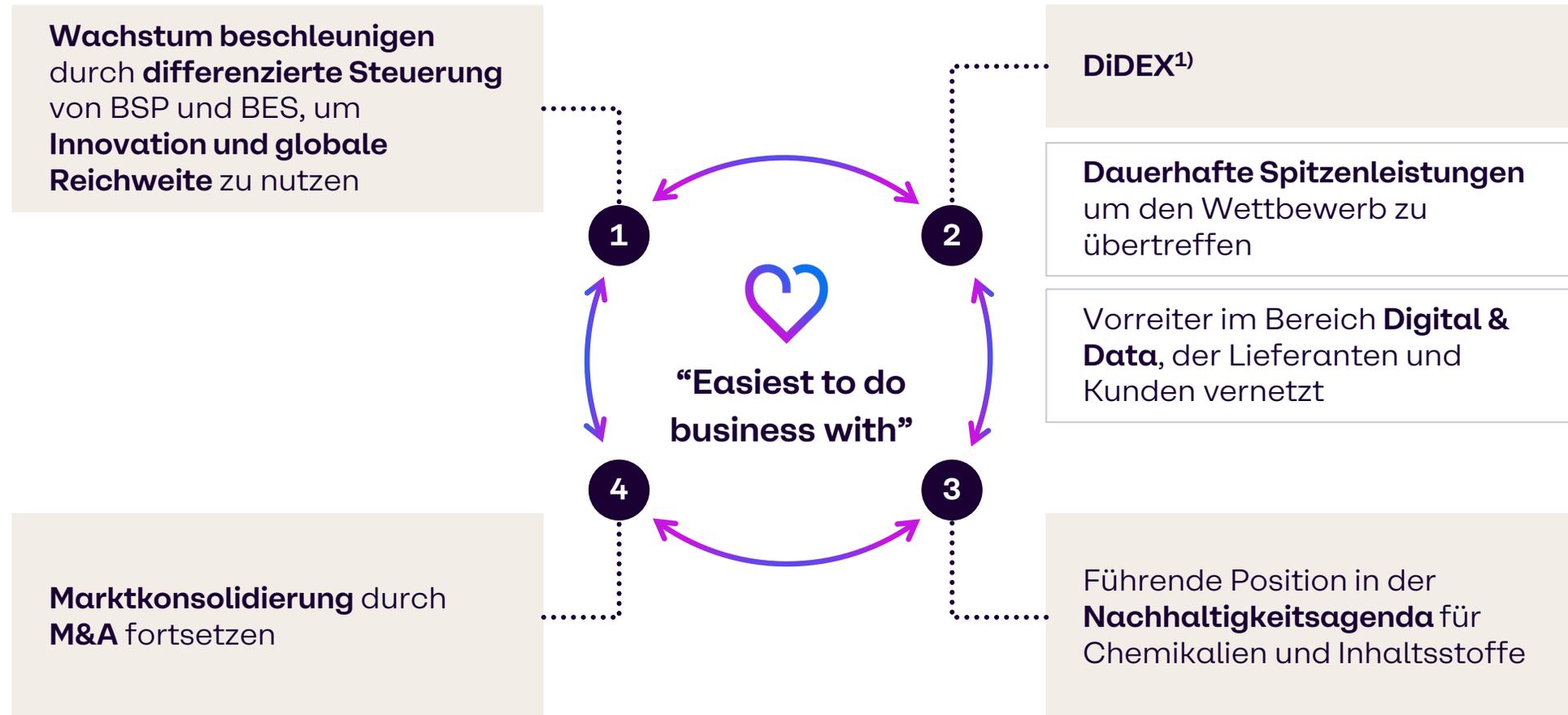
Rückgabe von bis zu 750 Mio. Euro Kapital an die Aktionäre durch das Aktienrückkaufprogramm

Wir halten weiterhin an unserem Investment-Grade-Rating fest

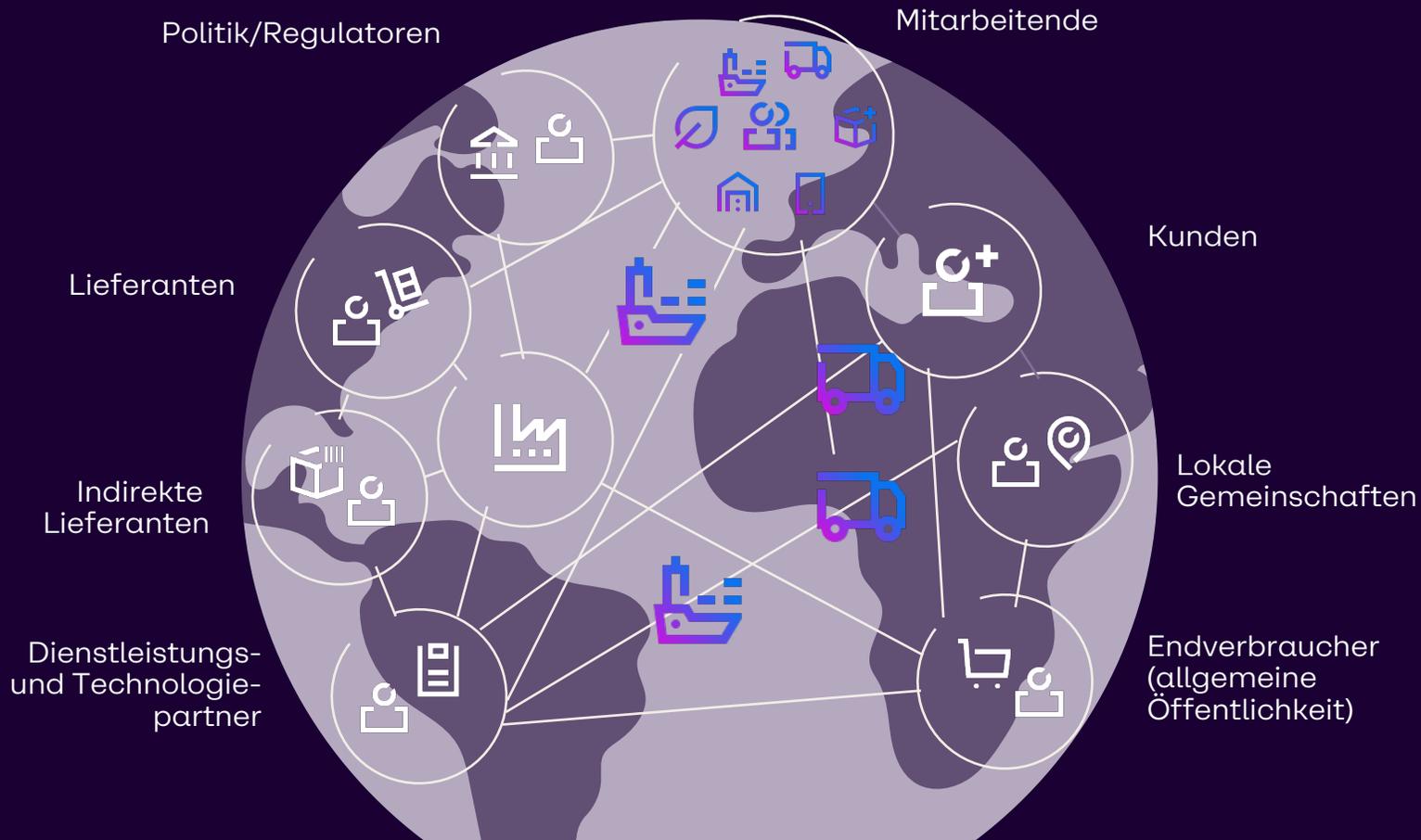
1) Dividende und Aktienrückkauf. Unter der Annahme, dass das Volumen des Aktienrückkaufs vollständig im Jahr 2023 erfolgt

2) Basierend auf der aktuellen Anzahl der ausstehenden Aktien (zum 31. Dezember 2022)

„Strategy to Win” – Wir heben Brenntag auf die nächste Stufe und gestalten eine nachhaltige Distribution von Chemikalien und Inhaltsstoffen



Brenntag verbindet die wichtigsten Akteure im Ökosystem der Chemiedistribution



Ein Ökosystem, in dem alle Partner über Produkte, Wissen und Innovationen miteinander vernetzt werden

Merkmale eines erfolgreichen Ökosystems

- ✓ Zusammenarbeit
- ✓ Gemeinsamer Erfolg
- ✓ Menschliche Bedürfnisse
- ✓ Gegenseitige Befähigung
- ✓ Zahlreiche Dimensionen
- ✓ Nachhaltigkeit

Ausblick 2023:

Gut positioniert in einem äußerst herausfordernden Umfeld



Prognose Operatives EBITA

- Prognose für das op. EBITA im Geschäftsjahr 2023: 1,3 – 1,5 Mrd. EUR



Kommentare

- Prognose beinhaltet erwartete Effizienzverbesserungen durch die Umsetzung der Maßnahmen der „Strategy to Win“
- Prognose beinhaltet Ergebnisbeiträge aus bereits abgeschlossenen Akquisitionen und die Annahme, dass die Wechselkurse stabil bleiben



Makro-Umfeld

- Geopolitische und makroökonomische Rahmenbedingungen bleiben herausfordernd
- Anhaltender Inflationsdruck erwartet
- Maßnahmen zur Bestandskontrolle auf Kundenseite werden voraussichtlich fortgesetzt



Zusätzliche Informationen

- EUR/USD: ~1,06 (2022: 1,05)
- Sensitivität (GJ Basis): Delta von EUR/USD +/- 1 Cent = ~ -/+ 10 Mio. EUR op. EBITA
- Steuerquote: 26-28%
- Capex 2023: ~350 Mio. EUR

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Christian Kohlpaintner
CEO

**Gerne
beantworten
wir Ihre Fragen!**



Kristin Neumann
CFO