



# 1. QUARTAL 2022: ERGEBNISSE

11. MAI 2022

Pressegespräch zu den Ergebnissen des 1. Quartals 2022

Connecting**Chemistry**

**BRENNTAG** 

# Agenda

- HIGHLIGHTS Q1 2022
- KENNZAHLEN Q1 2022
- ESG
- AUSBLICK



# Highlights Q1 2022

**ROHERTRAG**  
(fx adj.)

**+30,8%**

1.037,9 Mio. EUR

**OPERATIVES EBITDA**  
(fx adj.)

**+48,8%**

463,0 Mio. EUR

**FREE CASH FLOW**

**48,7 Mio. EUR**

Working Capital auf einem guten Level von 7,9x

**ERGEBNIS JE AKTIE**

**1,61 EUR**

Signifikant höher als in Q1 2021

**PROJEKT BRENNTAG  
MACHT WEITERHIN GUTE  
FORTSCHRITTE**

~165 Mio. EUR op. EBITDA-Beitrag seit Einführung

**M&A-AKTIVITÄTEN  
FORTGESETZT**

Markteintritt in Israel in Q1 2022

**PROGNOSE FÜR GJ 2022  
BESTÄTIGT**

**1.450 – 1.550 Mio. EUR**

Operatives EBITDA

**NEUE ESG-STRATEGIE**

Auf dem Weg zu „Future Sustainable Brenntag“

Ehrgeizige mittel- und langfristige Ziele für den Konzern

# Brenntag meistert die außerordentlich herausfordernden makro-ökonomischen und geopolitischen Bedingungen in Q1 2022 weiterhin gut

- 
- Einmarsch Russlands in der Ukraine hat den Druck auf die Lieferketten erhöht; Kunden, die auf wirklich globale Lieferanten wie Brenntag setzen, haben in dieser Situation einen Vorteil
  - Anhaltende erhebliche Lieferengpässe bei vielen Produkten und Produktgruppen
  - Starker Preisanstieg bei Chemikalien und Inhaltsstoffen
  - Inflationsbedingte Kostenentwicklung, insbesondere für Kraftstoff, Energie und Transport
  - Weitere COVID-19-Lockdowns betreffen den asiatisch-pazifischen Raum, insbesondere China
  - Importe nach und Exporte aus Russland und Belarus seit Anfang März 2022 ausgesetzt
  - Einstellung der Geschäftstätigkeit aller Brenntag-Gesellschaften in beiden Ländern bis auf Weiteres
  - Aufrechterhaltung der Versorgung und die kontinuierliche Belieferung der Kunden war entscheidender Erfolgsfaktor
  - Weitergabe der Preise an die Kunden funktioniert weiterhin gut
  - Gutes Margenmanagement
  - Brenntag profitiert von hoher Diversifizierung

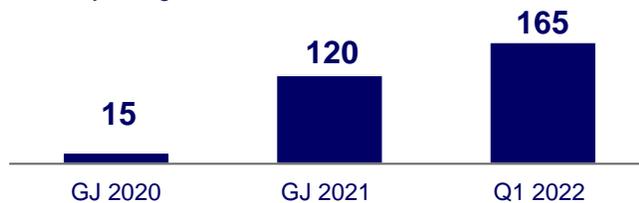
**Durch Lieferfähigkeit, Preisweitergabe und Margenverbesserung konnte Brenntag in einem schwierigen Umfeld weiterhin ein robustes EBITDA-Wachstum verzeichnen**

# Erfolge von Project Brenntag seit Beginn der Implementierung

## Fakten & Zahlen<sup>2</sup>

- Struktureller Stellenabbau: rund 960
- Standortschließungen weltweit: 76
- Zusätzliches op. EBITDA: ~ 165 Mio. EUR

in Mio. EUR  
seit Projektbeginn



## Project Brenntag GJ 2023<sup>1</sup>

Op. EBITDA  
-Beitrag

~220 Mio. EUR

✓ Wir haben bereits ~75 %  
erreicht

## Project Brenntag Leistungen<sup>2</sup>

~165 Mio. EUR

<sup>1)</sup> Berechnungen beruhen teilweise auf Annahmen des Managements; <sup>2)</sup> Gegenüber dem Basisjahr 2019

# Basierend auf unseren Stärken und ehrgeizigen Zielen haben wir die Version „Future Sustainable Brenntag“ entwickelt

## Verantwortliche Distribution...

### Unser Geschäftsbetrieb & unsere Lieferanten



#### Klimaschutz

Streben nach Null CO<sub>2</sub>-Emissionen („Net Zero“)  
Zertifizierte Standorte nach Nachhaltigkeitsstandards

#### Sicherheit

Streben nach Null Unfällen und Freisetzungen von Chemikalien

#### Menschenrechte

Unsere Lieferkette hält die Menschenrechte ein und zahlt existenzsichernde Löhne

#### Governance

Verlässliche Governance -Strukturen

#### Mitarbeitende

Vielfältige und motivierte Belegschaft

## ... von nachhaltigen Chemikalien und Inhaltsstoffen



### Unsere Produkte und Dienstleistungen

#### Kreislaufwirtschaft

Bedeutende Mehrwertdienstleistungen mit Kreislaufcharakter  
Alle Verpackungen werden recycelt/wiederverwendet

#### Nachhaltige & sichere Produkte

Mehrheit der Produkte ist nachhaltig  
Weniger Produkte mit Bedenken<sup>1</sup>

#### Technologische Entwicklung

Reduziertes Geschäft für ICE<sup>2</sup>  
Neues Geschäft mit Batteriechemikalien und alternativen Kraftstoffen

#### Erhöhter Informationsbedarf

Produkt-CO<sub>2</sub>-Fußabdruck für alle Kunden  
Produkt-CO<sub>2</sub>-Fußabdruck von allen Lieferanten

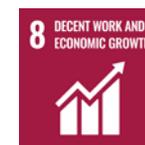


<sup>1)</sup> Krebserzeugend, erbgutverändernd und fortpflanzungsgefährdend (CMR) bei Verbraucherkontakt und persistent, bio-akkumulierbar und toxisch (PBT), sehr persistent und sehr bio-akkumulierbar (vPvB) zur Freisetzung in die Umwelt ; <sup>2)</sup> Verbrennungsmotor (Kraftstoffzusatz, Schmiermittel und Ölförderung)

# ESG-Strategie: Wir haben die sechs relevantesten Nachhaltigkeitsbereiche identifiziert, um den Weg zu „Future Sustainable Brenntag“ zu ebnen

Environment 		Social 		Governance 	
<b>Klimaschutz &amp; Emissionsreduktion</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Carbon Net Zero:</b> kein Kohlenstoff-Ausstoß in Übereinstimmung mit dem Green Deal der EU</li> <li>• <b>Keine Emissionen und Freisetzung</b> in die Umwelt</li> </ul>	<b>Ressourceneffizienz &amp; Kreislaufwirtschaft</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Übergang zur <b>nächsten Stufe von Recycling &amp; Wiederverwendung</b>, inkl. Bildung von Partnerschaften</li> <li>• Mehr <b>nachhaltige Lösungen</b> zur Unterstützung von <b>Lieferanten und Kunden</b></li> </ul>	<b>Fairer und sicherer Arbeitgeber</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Diverse und vielfältige Organisation</b>, die entschlossen in die Entwicklung ihrer Mitarbeitende investiert</li> <li>• Festlegung <b>hoher Standards</b> für die <b>Arbeitsbedingungen</b> und Streben nach <b>null Unfällen</b></li> </ul>	<b>Verantwortungsvoller Partner</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Verbesserungen in der gesamten Lieferkette</b> zur Sicherung nachhaltiger und fairer Standards</li> <li>• <b>Verantwortungsvoller und geschätzter Nachbar</b></li> </ul>	<b>Managementstrukturen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Transparente und zuverlässige Governance-Strukturen</b>,</li> <li>• <b>Management übernimmt Verantwortung</b></li> </ul>	<b>Portfolio- und Investitionssteuerung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Richtlinien, die sicherstellen, dass <b>Nachhaltigkeit in alle Aktivitäten integriert</b> wird</li> </ul>

Auswahl von acht SDGs<sup>1</sup>, zu denen Brenntag den größten Beitrag leisten kann



<sup>1</sup>) SDG = Sustainable Development Goals der UN  
 Brenntag SE – Q1 2022 Ergebnispräsentation | 11. Mai 2022

# Mittel- und langfristige Ziele für jeden strategischen Schwerpunktbereich

Strategischer Schwerpunkt		Mittel- bis langfristige Ziele				
		2023 - 2025		2030 - 2045		
<b>Environment</b>	<b>Klimaschutz &amp; Emissionsreduktion</b>	100% Stromverbrauch aus erneuerbaren Energiequellen bis 2025	Gesamtverschmutzung < 0,7 Ereignisse/MMH <sup>1</sup> bis 2025	100%ige Kompensation der verbleibenden Scope 1&2-Emissionen bis 2025	40% absolute CO <sub>2</sub> -Reduzierung gegenüber 2020 bis 2030	Null Emissionen bis 2045
	<b>Ressourceneffizienz &amp; Kreislaufwirtschaft</b>	Bewertung des Portfolios für ESG (30% abgedeckt) & Festlegung eines quantitativen Ziels für 2025 bis 2023	Zehn Geschäfte in der Kreislaufwirtschaft, die jeweils einen Umsatz > 1 Mio. EUR bis 2025 erwirtschaften			
<b>Social</b>	<b>Fairer &amp; sicherer Arbeitgeber</b>	100% der Beschäftigten verdienen bis 2023 mindestens einen existenzsichernden Lohn	Aufbau einer globalen Organisationsstruktur für Vielfalt, Chancengleichheit und Inklusion bis 2023		Mindestens 30% Frauen im Management unterhalb der C-Ebene bis 2030	TRIR <sup>3</sup> < 2,0 bis 2030
	<b>Verantwortungsvoller Partner</b>		Bis 2025 sind alle Lieferanten in das Risikomanagement einbezogen			
<b>Governance</b>	<b>Managementstrukturen</b>	Weitere Anpassung der Vorstandsvergütung auf Grundlage der ESG-Kriterien bis 2024				
	<b>Portfolio- und Investitionssteuerung</b>	Alle neuen Standorte werden bis 2023 als umweltfreundliche Gebäude zertifiziert	100%ige Ausrichtung des Portfolios auf Nachhaltigkeit bis 2025	Entwicklung von Strategien für techn. Fortschritt bis 2025		

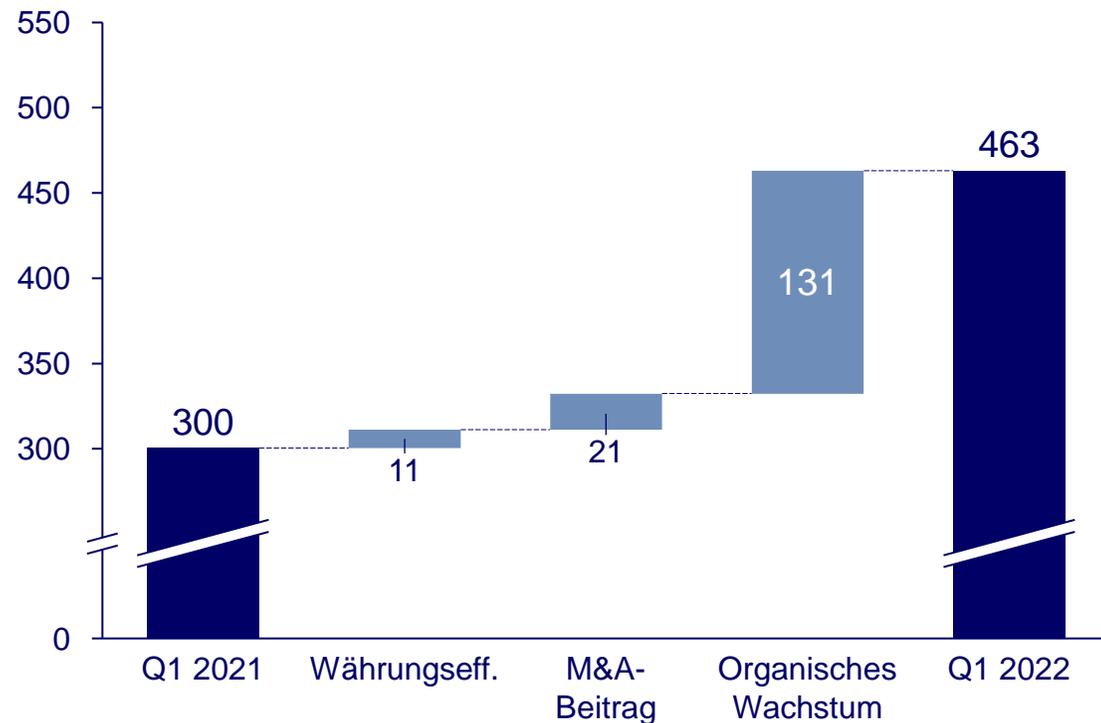
<sup>1)</sup> MMH = Million Man-Hours/Mannstunden; <sup>2)</sup> Schwerwiegendes Prozess-Sicherheitsereignis gemäß CCPSM-Norm; <sup>3)</sup> TRIR = Total Recordable Incident Rate; Konzernunfallquote

# Kennzahlen Q1 2022: Operatives EBITDA-Brücke\*

## Operatives EBITDA-Wachstum (FX-adj.)

**+49%**

in Mio. EUR



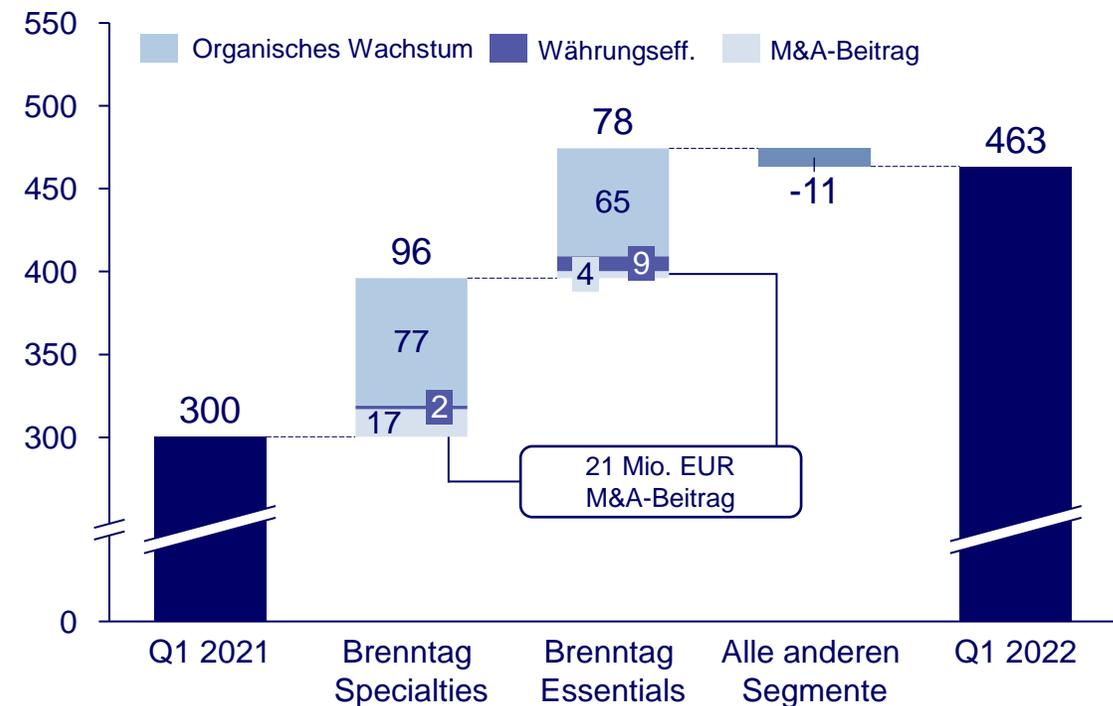
## Operatives EBITDA-Wachstum (FX-adj.)

**+77%**

**+34%**

**+49%**

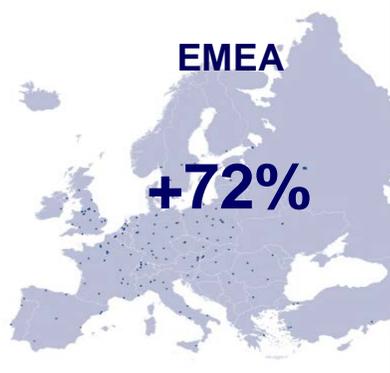
in Mio. EUR



\* Die Berechnungen basieren teilweise auf Annahmen des Managements. Aufgrund von Rundungen können die im Dokument genannten Summen von einzelnen Zahlenangaben geringfügig abweichen

# Kennzahlen Q1 2022: Brenntag Specialties

**Operatives EBITDA-Wachstum (FX-adj.)**  
in Prozent



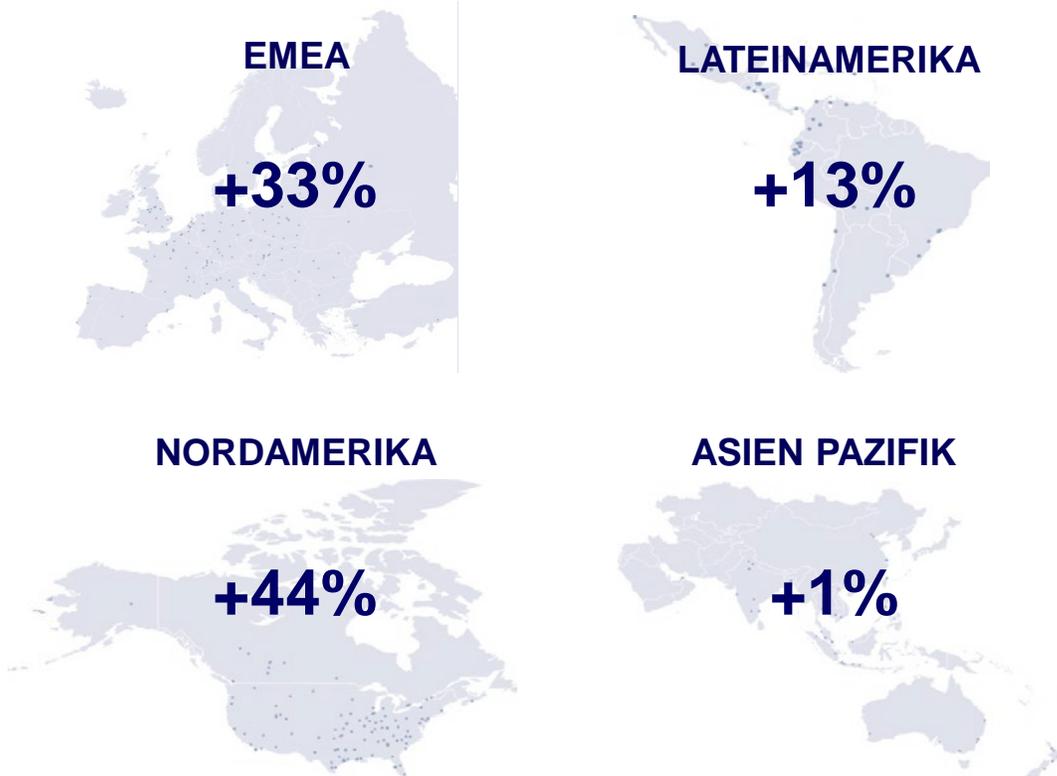
**Fokus-Industrien**  
(Entwicklung Rohertrag)

Nutrition	⬆️
Pharma	⬆️
Personal Care/Hi&I	⬆️
Water treatment	⬆️
Material Science	⬆️
Lubricants	⬆️

- Brenntag Specialties wuchs erwartungsgemäß stärker als Brenntag Essentials
- Starker Anstieg des Rohertrags um 46,2%
- Op. EBITA-Wachstum von 81,8%
- Breit gefächertes Wachstum in allen Segmenten
- Wachstum hauptsächlich organisch
- Brenntag Specialties Americas und EMEA besonders stark
- Life-Science-Industrien wie Nutrition, Personal Care/Hi&I and Pharma sehr positiv
- Makroökonomisches Umfeld gekennzeichnet durch inflationäre Kostenentwicklung und Versorgungsengpässe

# Kennzahlen Q1 2022: Brenntag Essentials

Operatives EBITDA-Wachstum (FX-adj.)  
in Prozent



- Operative EBITDA-Entwicklung fast ausschließlich organisch
- Starker Anstieg des Rohertrags um 21,9%
- Alle Brenntag Essentials-Segmente trugen zur positiven Entwicklung bei
- Nordamerika und EMEA besonders stark
- Verschiedene Einflussfaktoren wie hohe Energiepreise, Druck auf die Lieferkette und inflationäre Transportkostenentwicklung
- Aufrechterhaltung der Lieferketten war erneut zentraler Erfolgsfaktor

# Ausblick 2022: Gut positioniert in einem außergewöhnlich herausfordernden Umfeld



## Prognose Operatives EBITDA

- Prognose für das operative EBITDA im Geschäftsjahr 2022 in der Bandbreite von 1.450 - 1.550 Mio. EUR bestätigt



## Kommentare

- Starker Start ins Jahr 2022, aber genaue Beobachtung der aktuellen Entwicklungen notwendig
- Prognose beinhaltet Ergebnisbeiträge aus der Umsetzung von Project Brenntag, bereits abgeschlossene M&A-Aktivitäten und geht von stabilen Wechselkursen aus



## Makro-Umfeld

- Ein noch nie dagewesenes makroökonomisches und geopolitisches Umfeld mit verschiedenen Einflussfaktoren (z. B. Ukraine-Krieg, anhaltender und zunehmender Druck auf die globalen Lieferketten, inflationäres Marktumfeld)
- Außergewöhnliche Marktbedingungen werden bis weit ins Jahr 2022 andauern



## Zusätzliche Informationen

- EUR/USD: ~1,12 (2021: ~1,18)
- EUR/USD-Sensitivität (GJ Basis):  
Delta von EUR/USD +/- 1 Cent = EUR ~ +/- 5 Mio. op. EBITDA
- Steuerquote: ~26% - 27%
- Capex 2022: ~290 Mio. EUR

# Brenntag strategisch auf Kurs

 <b>Project Brenntag</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Transformationsprogramm schreitet schnell voran</li><li>▪ Umsetzung der Maßnahmen deutlich vor Plan</li></ul>
 <b>Operative Geschäftsstruktur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Zwei globale Geschäftsbereiche mit eigenen Vertriebsorganisationen und differenziertem Steuerungsansatz</li></ul>
 <b>Starke Q1/2022-Ergebnisse</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ In den starken Q1/2022-Ergebnissen beweist die neue operative Geschäftsstruktur ihre Stärken</li><li>▪ Brenntag Specialties wächst deutlich stärker als Brenntag Essentials</li></ul>
 <b>Prognose GJ 2022</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prognose für GJ 2022 bestätigt: Operating EBITDA zwischen EUR 1.450 – 1,550 Mio.</li></ul>

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**



**Christian Kohlpaintner**  
CEO

**Gerne  
beantworten wir  
Ihre Fragen!**



**Kristin Neumann**  
CFO