



GESCHÄFTSJAHR 2020: ERGEBNISSE

10. MÄRZ 2021

Pressegespräch zu den Ergebnissen des Geschäftsjahrs 2020

Connecting**Chemistry**

BRENNTAG 

Agenda: Ergebnisse Geschäftsjahr 2020

RÜCKBLICK GJ 2020

KENNZAHLEN GJ 2020

ESG

„PROJECT BRENNTAG“

AUSBLICK



Rückblick GJ 2020: Starke Ergebnisse in einem sehr herausfordernden wirtschaftlichen Umfeld



COVID-19

- Globales Krisenteam
- Gesundheit und Schutz der Mitarbeiter und Geschäftspartner als oberste Priorität
- Jederzeit voll lieferfähig



Holistische Analyse

- Start im Januar 2020
- Fokus auf langfristige Positionierung



Project Brenntag

- Schrittweise Steigerung des operativen EBITDA auf 220 Mio. EUR bis 2023
- Verschiedene Initiativen mit Blick auf alle Stakeholder gestartet



Finanzielle Leistung

- Starke Ergebnisse in herausforderndem Umfeld
- Hohe Diversifikation und Widerstandsfähigkeit stützt finanzielle Leistung

Rückblick GJ 2020: Highlights

ROHERTRAG

+3,3%*

2.850,4 Mio. EUR

OPERATIVES EBITDA

+8,3%*

1.057,7 Mio. EUR

FREE CASH FLOW-GENERIERUNG

1.055 Mio. EUR

Nach 837 Mio. EUR 2019

GEWINN PRO AKTIE

3,02 EUR

Stabil verglichen mit 2019

KOSTEN-KONTROLLE

Kostenkontrollmaßnahmen wirken sich positiv auf das Ergebnis aus

WIDERSTANDS-FÄHIGKEIT DES GESCHÄFTS-MODELLS BEWIESEN

Unternehmen voll betriebsfähig und starke Finanzergebnisse

„PROJECT BRENNTAG“ GESTARTET

Zwei separate Geschäftsbereiche „Brenntag Essentials“ und „Brenntag Specialties“

DIVIDENDEN-VORSCHLAG

1,35 EUR pro Aktie soll der Hauptversammlung 2021 vorgeschlagen werden

*währungskursbereinigt

Rückblick GJ 2020: M&A Aktivitäten 2020

Akquisitionen 2020

- Akquisition und Abschluss von 3 Transaktionen auf 2 Kontinenten:
 - Suffolk Solutions, USA
 - Oils'R Us, Thailand
 - Neuto Chemicals Corp. Taiwan¹⁾
- Gesamtunternehmenswert von 46 Mio. EUR

¹⁾ Akquisition wurde 2019 unterzeichnet

M&A-Ansatz

- M&A-Aufwendungen von unverändert 200-250 Mio. EUR
- Stärkerer Fokus auf Schwellenländer und insbesondere auf China
- Identifizierung von Unternehmen, die einen größeren EBITDA-Beitrag liefern
- Zhongbai Xingye war der erste Schritt in diese Richtung
 - Vertrieb von speziellen Lebensmittelinhaltsstoffen wie Molkereiprodukte und Proteine
 - Passt strategisch in Bezug auf Industriesegment und Lage

Agenda: Ergebnisse Geschäftsjahr 2020

RÜCKBLICK GJ 2020

KENNZAHLEN GJ 2020

ESG

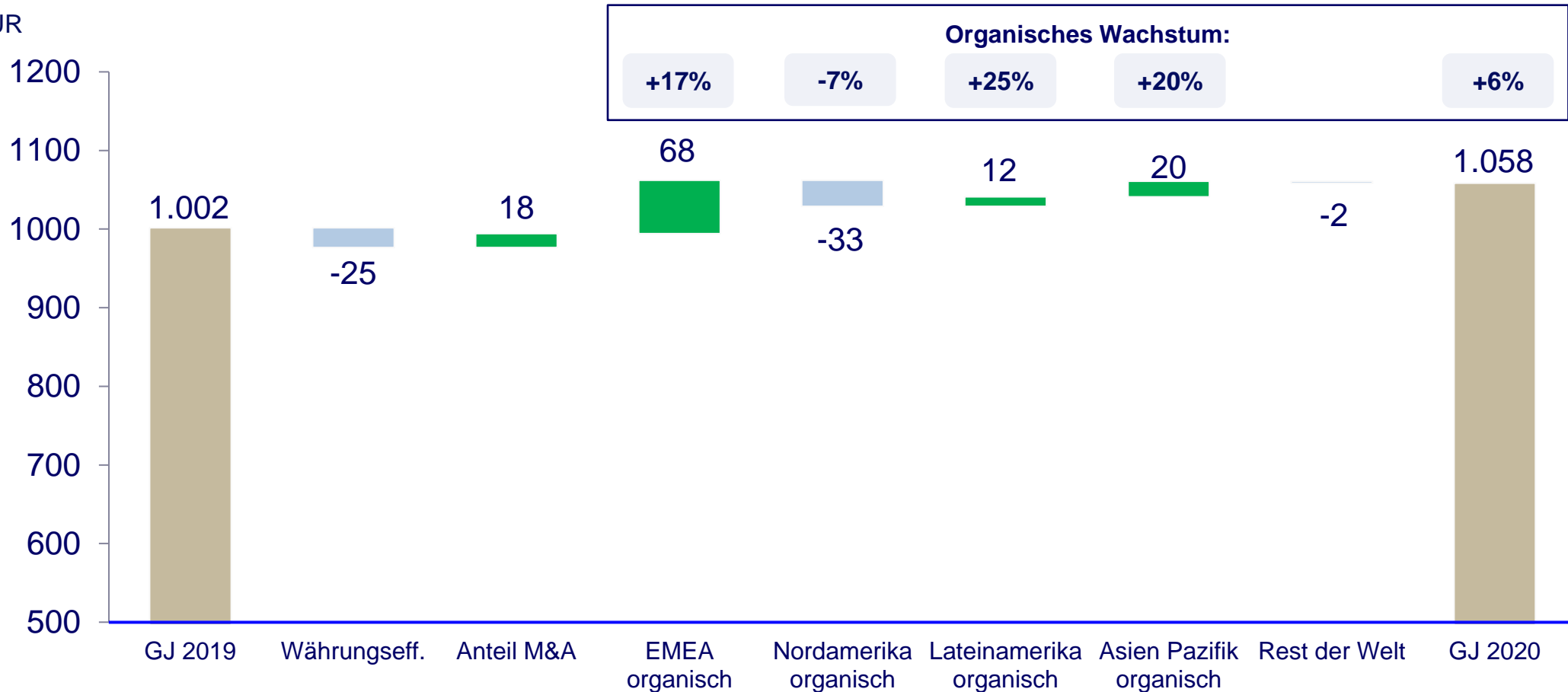
„PROJECT BRENNTAG“

AUSBLICK



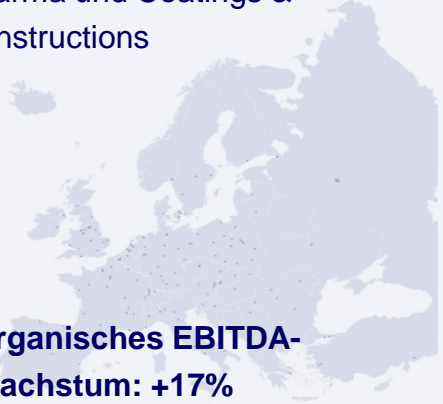



Kennzahlen GJ 2020: Brücke* Operatives EBITDA – GJ 2019 bis GJ 2020

in Mio. EUR



* Die Berechnungen basieren teilweise auf Annahmen des Managements. Aufgrund von Rundungen können die im Dokument genannten Summen von einzelnen Zahlenangaben geringfügig abweichen

Kennzahlen GJ 2020: Entwicklung in den Regionen

EMEA	NORDAMERIKA	LATEINAMERIKA	ASIEN PAZIFIK
<p>Starke Performance im Jahresverlauf</p> <p>Bestimmte Branchen entwickelten sich besonders gut, z.B. Personal Care, Cleaning, Pharma und Coatings & Constructions</p>  <p>Organisches EBITDA-Wachstum: +17%</p>	<p>Schwache Performance im Jahresverlauf</p> <p>Nachfrageschwäche bei den Kunden in der Öl- & Gasindustrie sowie im Bereich Schmierstoffe</p> <p>Viele andere Bereiche lieferten positive Resultate</p>  <p>Organisches EBITDA-Wachstum: -7%</p>	<p>Starke Performance in einer Vielzahl von Ländern und Industrien</p> <p>Bestimmte Branchen entwickelten sich besonders gut, z.B. Cleaning, Pharma und Personal Care</p>  <p>Organisches EBITDA-Wachstum: +25%</p>	<p>Erfolgreiches Jahr für Asien Pazifik</p> <p>Die Region war früh von der Pandemie betroffen, erholte sich aber schrittweise, insbesondere China zeigte schnelle Erholung</p> <p>Fast alle Länder und viele Branchen trugen zu der Entwicklung bei</p>  <p>Organisches EBITDA-Wachstum: +20%</p>

Kennzahlen GJ 2020: Cash Flow

In Millionen Euro	2020	2019	Δ	Δ
Operatives EBITDA	1.057,7	1.001,5	56,2	5,6%
CAPEX	-201,9	-205,2	-33	-1,6%
Δ Working capital	325,0	161,7	163,3	-101,0%
Tilgungs- und Zinszahlungen für Leasingverbindlichkeiten ¹⁾	-126,2	-120,7	-5,5	4,6%
Free Cash Flow	1.054,6	837,3	217,3	26,0%

FREE CASH FLOW

1.055 Mio. Euro

ZINS- UND STEUERZAHLUNGEN

-213 Mio. EUR

AUFWENDUNGEN FÜR M&A

-46 Mio. Euro

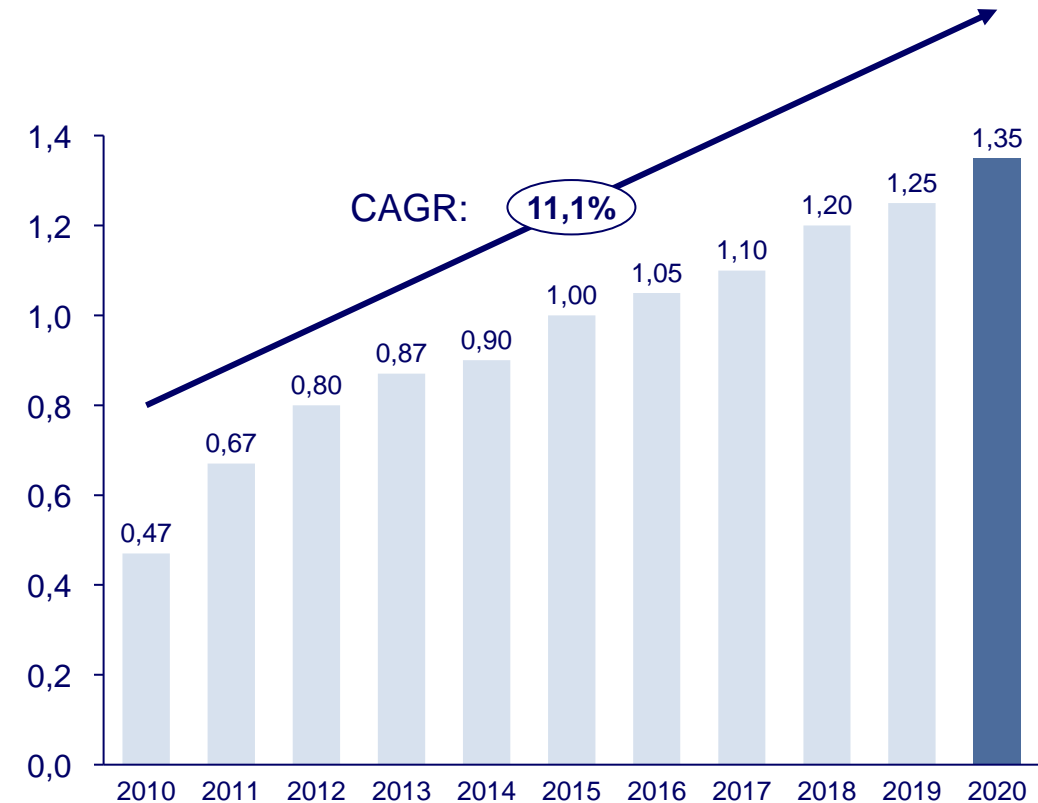
GEZAHLTE DIVIDENDE

-193 Mio. Euro

1) Bei der Erstanwendung von IFRS 16 zum 1. Januar 2019 werden die Zahlungsmittelabflüsse für Tilgungszahlungen auf Leasingverbindlichkeiten und die in dem Zusammenhang anfallenden Zinszahlungen abgezogen. In den Vorjahreszahlen waren die Leasingzahlungen noch über die Miet- und Leasingaufwendungen im operativen EBITDA enthalten.

Kennzahlen GJ 2020: Dividenden-Ausschüttungen

In Mio. EUR	2020	2019	Δ
Gewinn nach Steuern	473,8	469,2	1,0%
Abzüglich Minderheitenanteile	7,3	2,5	
Ergebnis nach Steuern (konsolidiert), auf Brenntag-Aktionäre entfallend	466,5	466,7	-
Vorschlag Dividenden-Ausschüttung	208,6	193,1	
Vorgeschlagene Dividende je Aktie in EUR	1,35	1,25	8,0%
Ausschüttungsquote	44,7%	41,4%	



Agenda: Ergebnisse Geschäftsjahr 2020

RÜCKBLICK GJ 2020

KENNZAHLEN GJ 2020

ESG

„PROJECT BRENNTAG“

AUSBLICK



ESG: Brenntags Engagement für Nachhaltigkeit

Highlights 2020

- 2020 wurde der DAX 50 ESG eingeführt – Brenntag SE aktuell auf Platz 34*
- Beste Sicherheitsleistung und niedrigste Unfallquote der Konzerngeschichte: Gesamtquote der meldepflichtigen Verletzungen lag 2020 bei 3,2 (TRIR)** .
- Zur Bekämpfung von COVID-19 beteiligten sich alle Brenntag-Regionen an Hilfsaktionen oder spendeten Isopropylalkohol, um bei der Herstellung von Desinfektionsmittel zu unterstützen.

NACHHALTIGKEITSZIELE		MITGLIEDSCHAFTEN		BEWERTUNGEN / BERICHTE	
UMWELT-SCHUTZ	SICHERHEIT		Seit über 20 Jahren: Teilnahme am Responsible Care/Distribution- Programm		Goldstatus der EcoVadis Nachhaltigkeitsbewertung
MITARBEITER	COMPLIANCE		2014: Unterzeichnung des UN Global Compact und Bekenntnis zu den 10 Prinzipien		2020: Aufnahme im DAX 50 ESG
NACHHALTIGE LÖSUNGEN	NACHHALTIGE BESCHAFFUNG		2016: Mitgliedschaft in der „ Together for Sustainability “-Initiative der chemischen Industrie		CDP: C Status („Bewusstsein“) Klimawandel 2019-Bewertung
RATING					Jährlicher Nachhaltigkeitsbericht seit 2015

*Stand: 4. März 2021 | **Erfassbare Unfälle pro 1 Million Arbeitsstunden (Total Recordable Injury Rate)

Agenda: Ergebnisse Geschäftsjahr 2020

RÜCKBLICK GJ 2020

KENNZAHLEN GJ 2020

ESG

„PROJECT BRENNTAG“

AUSBLICK

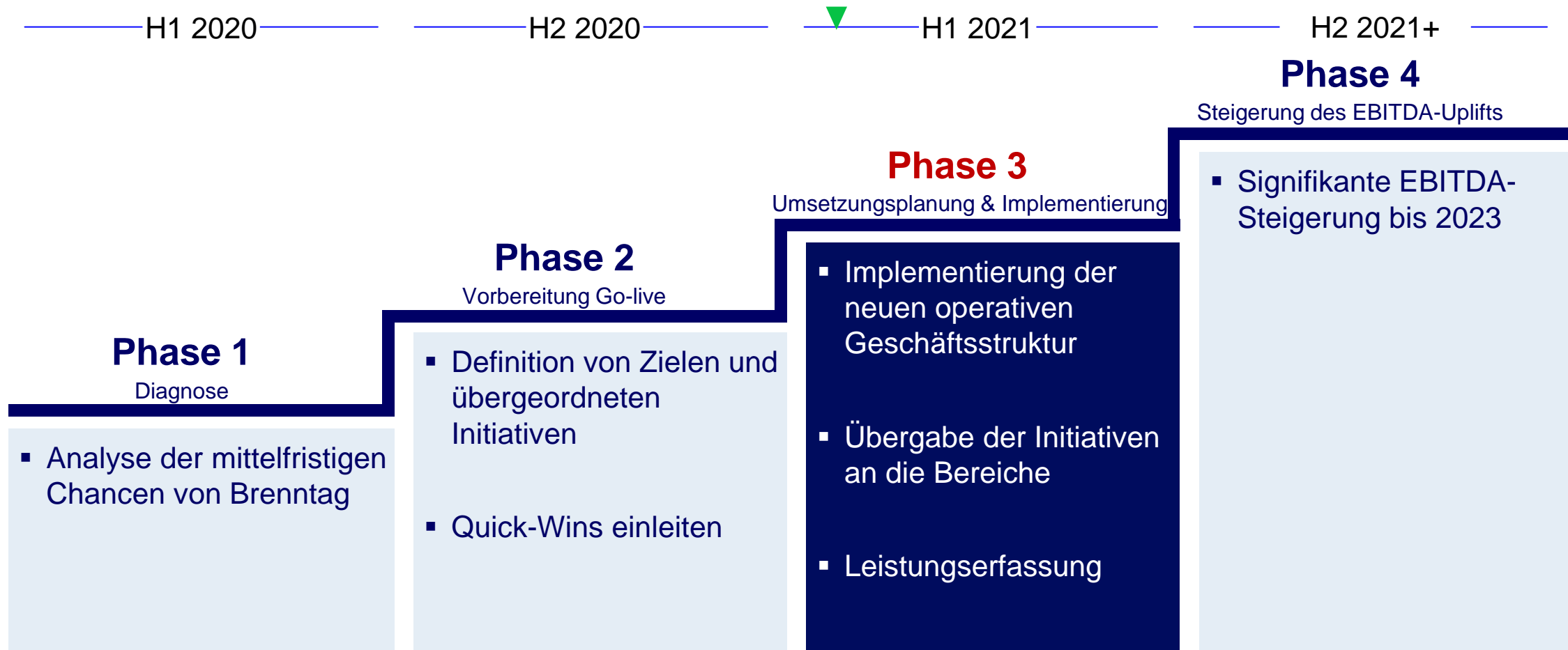


„Project Brenntag“ adressiert die verschiedenen Bedürfnisse unserer Stakeholder



* Die Berechnungen basieren auf Annahmen des Managements

„Project Brenntag“: Zeitplan



“Project Brenntag”: Aktueller Status



Grundlegende Implementierung

- Go-Live der neuen operativen Geschäftsstruktur 2021
- Start eines differenzierten internen Business-Reportings
- Ergebnisse der Quick-Wins-Initiativen bereits 2020 sichtbar
- Einmalige Kosten von 47 Mio. EUR im Jahr 2020



Maßnahmen

- Umsetzung der stringenten Kundensegmentierung
- Maßgeschneiderte Vertriebsorganisation definiert
- Erste Transportrouten optimiert
- Konsolidierung des Volumens eingeleitet
- Neue Führungsstruktur etabliert



Ergebnisse

- Initiativen zur Preisgestaltung gestartet
- 30+ Initiativen zur indirekten Beschaffung gestartet
- Working Capital Turn verbessert
- ~200 Stellen abgebaut
- 30 Standorte weltweit geschlossen
- op. EBITDA-Beitrag von ~15 Mio. EUR im Jahr 2020

Agenda: Ergebnisse Geschäftsjahr 2020

RÜCKBLICK GJ 2020

KENNZAHLEN GJ 2020

ESG

„PROJECT BRENNTAG“

AUSBLICK



Ausblick 2021: Gesamtbewertung

**COVID-19 wird
auch 2021 aktuell
sein**



**Project Brenntag
ist auf Kurs**



**Gezielte M&A-
Aktivitäten**



**Gute
Voraussetzungen
für organisches
Wachstum**



Ausblick 2021: Prognose

Makro- Umgebung

- COVID-19-Pandemie wird in weiten Teilen der Welt bis weit ins Jahr 2021 anhalten
- Durch die Pandemie bleibt eine unverändert hohe makroökonomische Unsicherheit
- Eine nachhaltige Erholung wird erst im zweiten Halbjahr 2021 erwartet

Kommentare

- Der Ausblick 2021 spiegelt das aktuelle und erwartete Makroumfeld wieder
- Die erwarteten positiven Effekte aus Project Brenntag sind berücksichtigt

Operative EBITDA- Prognose

- Bandbreite für das operative EBITDA liegt für das Gesamtjahr 2021 zwischen 1.080 Mio. – 1.180 Mio. EUR
- Prognose beinhaltet Beiträge aus Project Brenntag und abgeschlossene M&A-Aktivitäten und basiert auf der Annahme stabiler Wechselkurse

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



Christian Kohlpaintner, CEO



Georg Müller, CFO

Gerne beantworten wir Ihre Fragen!