



# GESCHÄFTSJAHR 2021: ERGEBNISSE

9. MÄRZ 2022

Pressegespräch zu den Ergebnissen des Geschäftsjahres 2021

Connecting**Chemistry**

**BRENNTAG** 

# Agenda: Ergebnisse Geschäftsjahr 2021

ZUSAMMENFASSUNG 2021

KENNZAHLEN GJ 2021

AUSBLICK



# Highlights Geschäftsjahr 2021

**ROHERTRAG**  
(fx adj.)

**+19.6%**

3,379 Mrd. EUR

**OPERATIVES EBITDA**  
(fx adj.)

**+29.5%**

1,345 Mrd. EUR

**FREE CASH FLOW**

**425 Mio. EUR**

Working Capital Umschlag auf hohem Niveau bei 8,3x

**GEWINN PRO AKTIE**

**2,90 EUR**

Aufgrund von Sondereffekten geringfügig niedriger als 2020

**STARKER M&A-BEITRAG**

Performance unserer Akquisitionen liegt über Plan

**PROJECT BRENNTAG SCHNELLER ALS GEPLANT**

Bereits mehr als die Hälfte der erwarteten Effekte erzielt

**DIVIDENDEN-VORSCHLAG**

**1,45 EUR**

Vorschlag pro Aktie in der Hauptversammlung 2022

**PROGNOSE GJ 2022**

**1,45 – 1,55 Mrd. EUR**

Operatives EBITDA

# Brenntag hat das weiterhin schwierige Marktumfeld sehr gut gemeistert

- **COVID-19-Pandemie stellte die Weltwirtschaft vor große Herausforderungen**
- **Anhaltend massive Störungen der globalen Lieferketten**
- **Kapazitäten der Chemieproduzenten von steigenden Energiepreisen und "Dual-Control"-Regulierungsprogramm in China betroffen**
- **Insgesamt hohe Preisvolatilität und erhöhte Transportkosten**



# Update: Project Brenntag



## Implementierung

- Go-to-Market-Ansatz mit dedizierten Vertriebsorganisationen weltweit vollständig implementiert
- Positives Feedback von Kunden und Lieferanten zur neuen operativen Geschäftsstruktur



## Maßnahmen

- Umsetzung der Maßnahmen verläuft nach Plan
- Breites Angebot an speziellen Schulungen für Führungskräfte und Mitarbeitende
- Fortschreitende Zentralisierung der Verwaltungsfunktionen

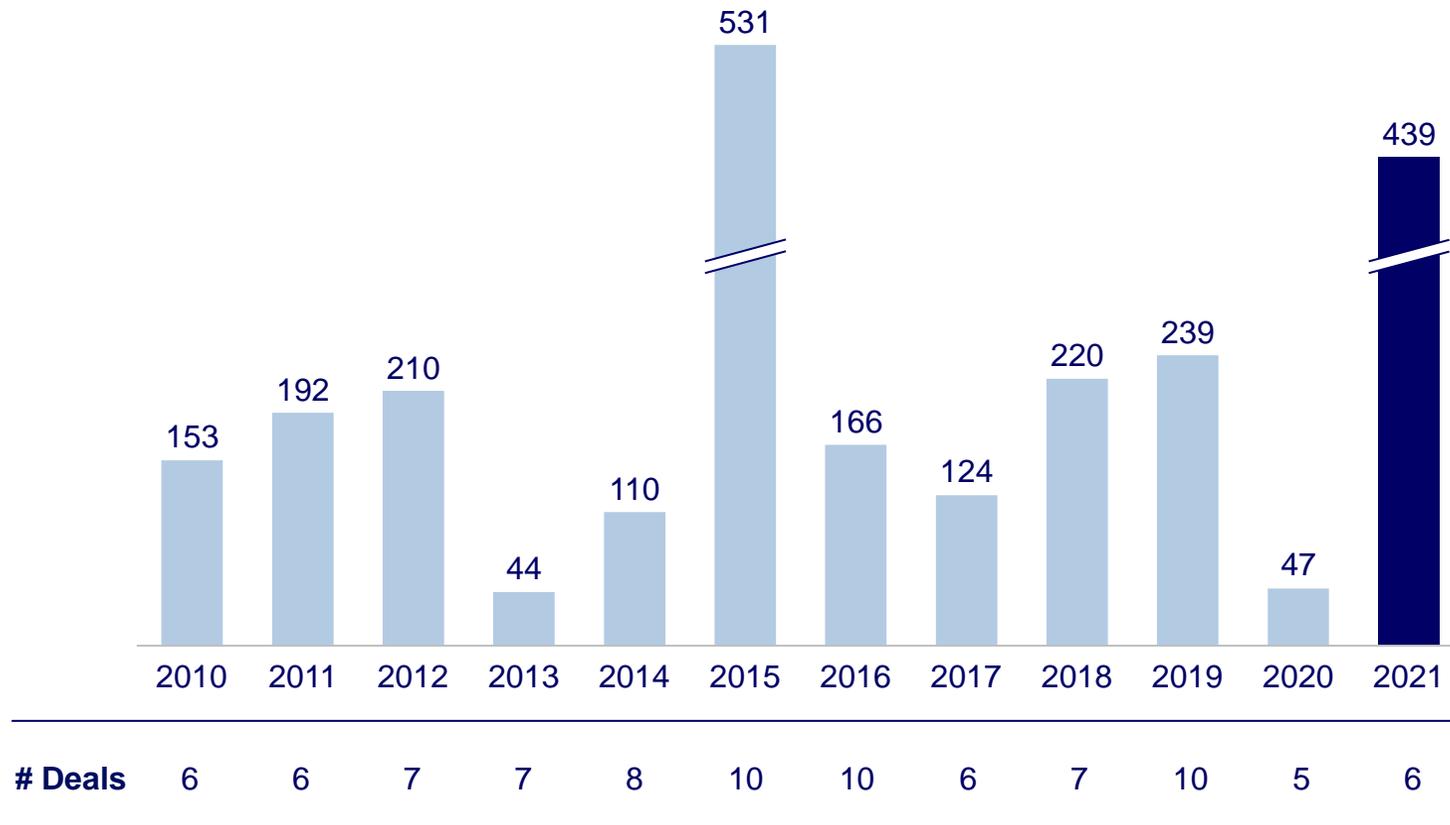


## Ergebnisse

- Working Capital Umschlag bei 8,3x
- Struktureller Abbau von 925 Stellen
- 72 Standorte weltweit geschlossen
- Operativer EBITDA-Beitrag von ~120 Mio. EUR (Basisjahr 2019)

# Erfolgreiche Bilanz: Unternehmensgröße und Portfolio durch wertsteigernde M&A-Aktivitäten ausgebaut

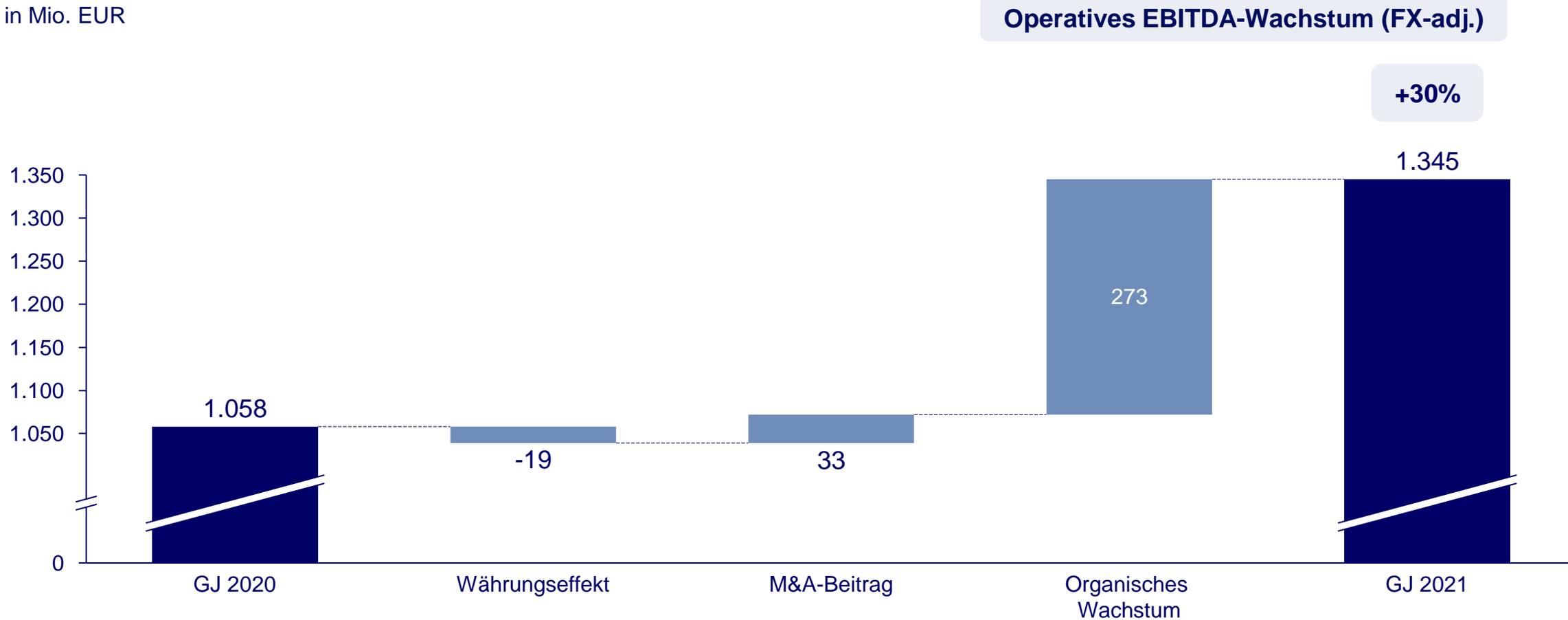
**Ausgaben für M&A-Akquisitionen (Enterprise Value)**  
in Mio. EUR



- ✓ Wertsteigernde M&A-Transaktionen sind ein zentraler Bestandteil der Wachstumsstrategie von Brenntag
- ✓ Management hat strenge Renditevorgaben für M&As
- ✓ 2,5 Mrd. EUR für 88 Übernahmen seit 2010
- ✓ Rund 80% der M&A-Ausgaben im Jahr 2021 entfielen auf den Life-Science-Sektor

# Kennzahlen GJ 2021: Operative EBITDA-Brücke\*

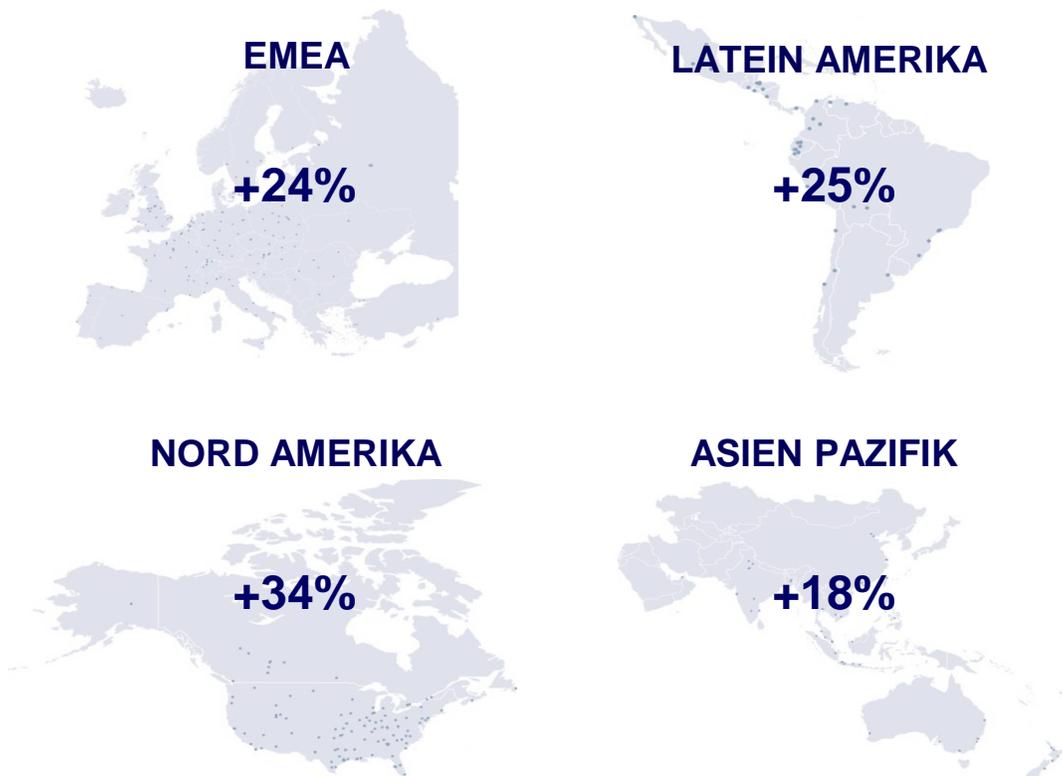
in Mio. EUR



\* Berechnungen beruhen teilweise auf Annahmen des Managements; Auswirkungen auf gerundete Zahlen

# Kennzahlen GJ 2021: Brenntag Essentials

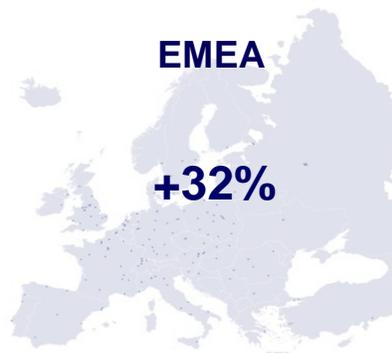
Operatives EBITDA-Wachstum (FX-adj.)  
in Prozent



- Operative EBITDA-Entwicklung fast ausschließlich organisch
- Alle Brenntag Essentials-Segmente trugen zur positiven Entwicklung bei
- EMEA und Nordamerika besonders stark
- Asien-Pazifik und insbesondere China schwächer zum Jahresende
- Verschiedene Einflussfaktoren wie hohe Energiepreise, Druck auf die Lieferketten und inflationäre Transportkosten
- Aufrechterhaltung der Lieferketten war zentraler Erfolgsfaktor

# Kennzahlen GJ 2021: Brenntag Specialties

Operatives EBITDA-Wachstum (FX-adj.)  
in Prozent



## Fokus-Industrien (Entw. org. Rohertrag)

Nutrition

Pharma

Personal Care/HI&I

Water treatment

Material Science

Lubricants

- Brenntag Specialties mit stärkerem Wachstum als Brenntag Essentials
- Wachstum in allen Segmenten und Industrien
- Brenntag Specialties wuchs hauptsächlich organisch, aber auch durch die im Jahr 2021 abgeschlossenen Akquisitionen
- Geschäftsentwicklung durch COVID-19-Pandemie, inflationäre Kostenentwicklung und Lieferengpässe beeinflusst

# Kennzahlen GJ 2021: Cash Flow

In Mio. EUR	GJ 2021	GJ 2020	Δ	Δ
Operatives EBITDA	1.344,6	1.057,7	286,9	27,1%
CAPEX	-214,2	-201,9	12,3	6,1%
Δ Working Capital	-575,3	325,0	-900,3	>100%
Tilgungs- und Zinszahlungen für Leasingverbindlichkeiten	-130,5	-126,2	-4,3	3,4%
<b>Free Cash Flow</b>	<b>424,6</b>	1.054,6	-630,0	-59,7%

**FREE CASH  
FLOW**

425 Mio. EUR

**ZINS- UND  
STEUERZAHLUNGEN**

-272 Mio. EUR

**AUFWENDUNGEN FÜR  
M&A**

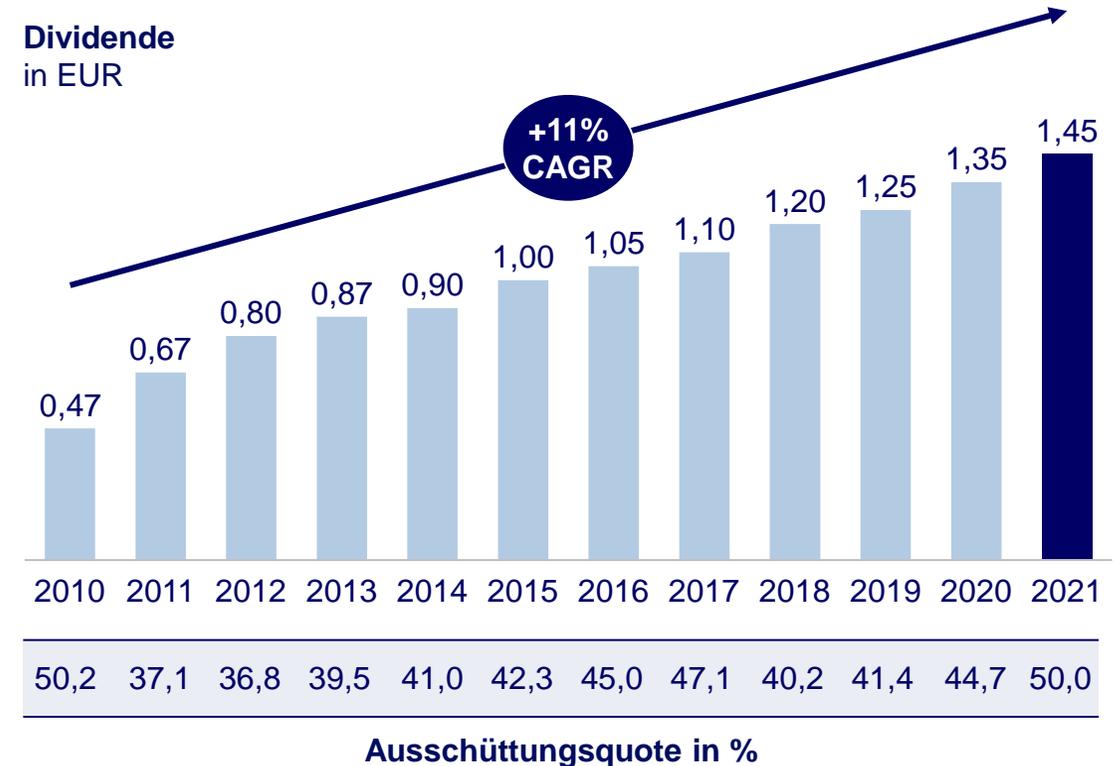
-421 Mio. EUR

**GEZAHLTE DIVIDENDE**

-209 Mio. EUR

# Kennzahlen GJ 2021: Kontinuierliche Erhöhung der Dividende

In Mio. EUR	2021	2020	Δ
Gewinn nach Steuern	461,4	473,8	-2,6%
Abzüglich Minderheitsanteile	13,1	7,3	79,5%
Ergebnis nach Steuern (konsolidiert), auf Brenntag-Aktionäre entfallend	448,3	466,5	-3,9%
Vorschlag Dividenden-Ausschüttung	224,0	208,6	7,4%
Vorgeschlagene Dividende pro Aktie in EUR	<b>1,45</b>	1,35	7,4%
<b>Ausschüttungsquote</b>	<b>50,0%</b>	44,7%	-



**Dividendenpolitik:** Ausschüttung einer jährlichen Dividende von **35% bis 50%** des auf die Brenntag-Aktionäre entfallenden Konzernergebnisses nach Steuern

# Ausblick 2022: Gut aufgestellt in einem herausfordernden Umfeld



## Makro-Umfeld

- Der Krieg in der Ukraine ist eine außergewöhnliche Situation, die wir genau beobachten
- Außergewöhnliche Marktbedingungen werden voraussichtlich auch weit in das Jahr 2022 andauern



## Kommentare

- Guter Start in das Jahr 2022
- Prognose beinhaltet Erhöhung der Project-Brenntag-Initiativen, abgeschlossene M&A-Aktivitäten und geht von stabilen Wechselkursen aus



## Prognose operatives EBITDA

- **Prognose für das operative EBITDA im Geschäftsjahr 2022 von 1,45 bis 1,55 Mrd. EUR**



## Zusätzliche Informationen

- EUR/USD: ~1,13 (2020: ~1,14)
- EUR/USD-Sensitivität (GJ Basis):  
Delta von EUR/USD +/- 1 Cent = EUR ~ +/- 5 Mio. EUR op. EBITDA
- Steuerquote: ~26 - 27%
- Capex 2022: ~290 Mio. EUR

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**Gerne beantworte ich Ihre Fragen!**

**Dr. Christian  
Kohlpaintner**  
Vorstandsvorsitzender

